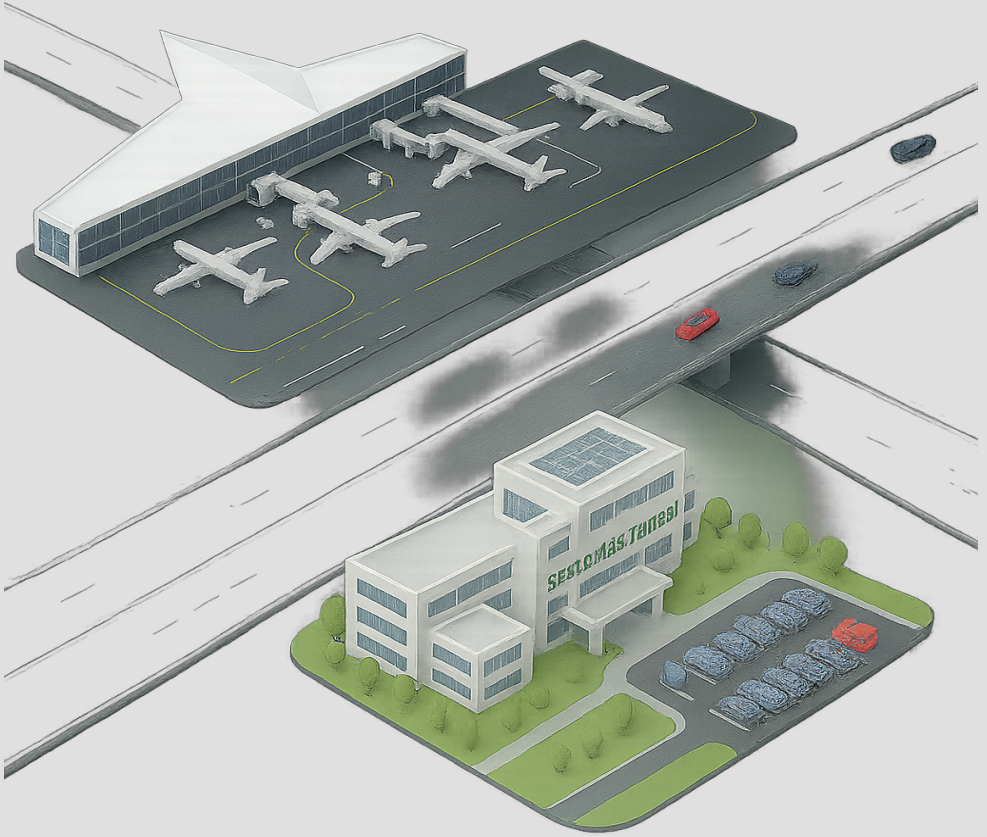


KAMU-ÖZEL İŞBİRLİĞİ (KOİ) KURAM, UYGULAMA VE YENİ YÖNELİMLER



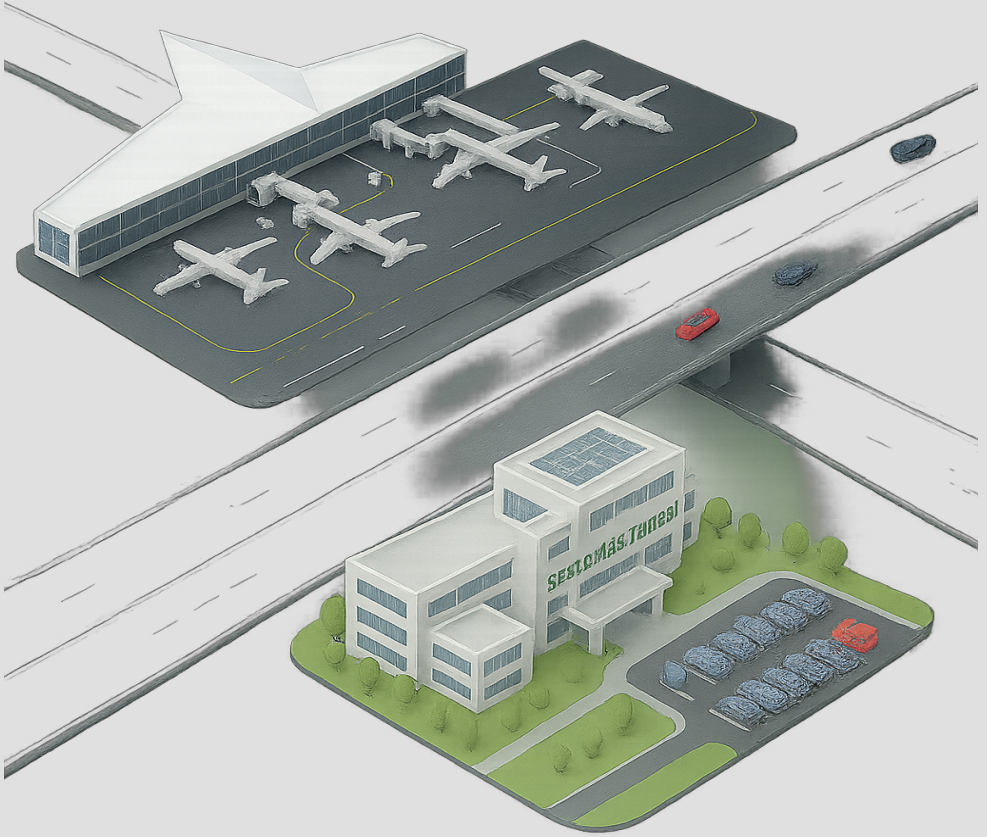
Editörler

Doç. Dr. Emre KOÇ – Doç. Dr. Neslihan KOÇ

**KAMU-ÖZEL İŞBİRLİĞİ (KOİ):
KURAM, UYGULAMA VE
YENİ YÖNELİMLER**

***(PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS: THEORY,
PRACTICE AND EMERGING DIRECTIONS)***

KAMU-ÖZEL İŞBİRLİĞİ (KOİ) KURAM, UYGULAMA VE YENİ YÖNELİMLER



Editörler

Doç. Dr. Emre KOÇ – Doç. Dr. Neslihan KOÇ

**KAMU-ÖZEL İŞBİRLİĞİ (KOİ):
KURAM, UYGULAMA VE
YENİ YÖNELİMLER**

***(PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS: THEORY,
PRACTICE AND EMERGING DIRECTIONS)***

**Editörler
Özgür Emre KOÇ, Neslihan KOÇ**

**Turkuaz Yayınları
Manisa, Türkiye
2025**



KAMU-ÖZEL İŞBİRLİĞİ (KOİ): KURAM, UYGULAMA VE YENİ YÖNELİMLER

Editörler

Özgür Emre KOÇ, Neslihan KOÇ

Yayıncı Bilgileri

Yayıncı: Turkuaz Yayınları (Turkuaz Kongre Organizasyonu Fuarcılık

Yayıncılık Eğitim Turizm ve Ticaret Limited Şirketi)

Yayıncı Sertifika No: 57300

Adres: Manisa, Türkiye

Web: <https://turkuazkey.com>

E-posta: bilgi@turkuazkey.com

Yayın Detayları

Yayın Tarihi: Aralık 2025

Sürüm: Birinci Baskı / Açık erişimli e-kitap

Yayın Dili: Türkçe

Sayfa Sayısı: xxii +190

Alanı: Sosyal, Beşerî ve İdari Bilimler Temel Alanı

Kimlik Bilgileri

E-ISBN: 978-625-5519-34-4 (E-Kitap)

DOI: <https://doi.org/10.63127/tuaz.by.215>

Telif Hakkı ve Lisanslama

© 2025 Yazarlar. Yayıncı: Turkuaz Yayınları.

Bu eser, Creative Commons Atıf 4.0 Uluslararası (CC BY 4.0) lisansı altında yayımlanmıştır. Bu lisans, eserin orijinaline uygun atıf yapılması koşuluyla, eserin her türlü ortam ve formatta kopyalanmasına, dağıtılmasına ve uyarlanmasına izin verir. Lisans kapsamı dışındaki tüm haklar saklıdır. Lisansın tam metni için aşağıdaki adresini ziyaret ediniz.

<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>

Açık Erişim

Bu kitabın tam metnine aşağıdaki adresten ücretsiz erişilebilir:

<https://turkuazoap.turkuazkey.com>

Teknik ve Katalog Bilgileri

Kapak Tasarımı: Yapay zekâ destekli / Turkuaz Tasarım Ekibi

Mizanpaj / Sayfa Düzeni: Turkuaz Tasarım Ekibi

Konu Sınıflandırması (LCC/Dewey): HD3881 / 352.7

Anahtar Kelimeler: Kamu-Özel İşbirliği, Altyapı Finansmanı, Yeni Kamu Yönetimi, Sürdürülebilirlik, Yeşil KÖİ, Etik Yönetişim, Risk Paylaşımı, Bölgesel Kalkınma, Kamu Politikası, Sözleşme Yönetimi

Çift-kör hakemlik

Bu kitaptaki tüm bölümler, bilimsel kalite ve tarafsızlığı sağlamak amacıyla, alanında uzman bağımsız hakemler tarafından çift kör (double-blind) hakem değerlendirmesine tabi tutulmuş ve yayıma uygun bulunmuştur.

Etik Beyanlar ve Yayın Politikaları

Yapay Zekâ (AI) Beyanı: Ana metin yazarlar tarafından özgün olarak hazırlanmıştır. Kapak, künye, biçimsel redaksiyon ve Türkçe-İngilizce çevirilerde (OpenAI ChatGPT, Google Gemini, Sider vb.) yapay zekâ araçlarından yararlanılmış; çıktılar yazarlar/editörlerce gözden geçirilmiştir.

Beyanlar: Yazarlar eserin özgün olduğunu, intihal içermediğini, daha önce yayımlanmadığını ve üçüncü kişilerin haklarını ihlal etmediğini taahhüt eder. Yazarlar ve editörler arasında beyan edilmiş bir çıkar çatışması bulunmamaktadır. İçerikten doğan hukuki/cezaî sorumluluk yazarlara aittir. İntihal veya etik ihlal halinde yayıncı geri çekme (retraction) hakkını saklı tutar.

Üçüncü Taraf İçerikler: Eserdeki üçüncü taraf içerikler (görsel/şekil/tablo vb.) için belirtilen lisans ve izin koşulları geçerlidir.

Sorumluluk Reddi

Bu eserdeki bilgi, görüş, analiz ve teorik yaklaşımlar bilimsel amaçlarla sunulmuştur; bunlardan doğabilecek bilimsel, hukuki ve etik sorumluluk yazarlara aittir. Yazar görüşleri yayıncının veya ilgili kurumların kurumsal görüşünü yansıtmaz. Kitap bilgilendirme ve eğitim amaçlı genel bir çerçeveye sunar. İçeriğin hazırlandığı tarihte güncel ve doğru olması için özen gösterilmiş olmakla birlikte doğruluk, eksiksizlik ve güncellik konusunda açık veya zımni garanti verilmez. Bu içerik profesyonel danışmanlık yerine geçmez; okuyucuların bilgileri eleştirel biçimde değerlendirmesi, güvenilir kaynaklarla karşılaştırması ve kararlarında kendi koşullarını gözeterek yetkili uzmanlardan görüş alması önerilir. İçeriğin yanlış yorumlanması/kullanımı ve bunlardan doğabilecek doğrudan veya dolaylı zararlardan yazarlar, editörler ve yayıncı sorumlu değildir.

Tavsiye Edilen Atıf (APA 7)

Kitap Künyesi:

Koç, Ö. E., ve Koç, N. (Eds.). (2025). *Kamu-özel işbirliği (KOİ): Kuram, uygulama ve yeni yönelimler*. Turkuaz Yayınları.

<https://doi.org/10.63127/tuaz.by.215>

Kitapta Bulunan Bölümler

Koç, Ö. E. (2025). Kamu-özel işbirliği kavramı, gelişimi ve uygulama örnekleri. İçinde Ö. E. Koç ve N. Koç (Eds.), *Kamu-özel işbirliği (KOİ): Kuram, uygulama ve yeni yönelimler* (ss. 1-25). Turkuaz Yayınları.

Koç, N. (2025). Gelişmekte olan ülkelerde kamu-özel işbirliği. İçinde Ö. E. Koç ve N. Koç (Eds.), *Kamu-özel işbirliği (KOİ): Kuram, uygulama ve yeni yönelimler* (ss. 26-42). Turkuaz Yayınları.

Yoruldu, M. (2025). Kamu özel işbirliği (KÖİ) projelerinin finansmanı. İçinde Ö. E. Koç ve N. Koç (Eds.), *Kamu-özel işbirliği (KOİ): Kuram, uygulama ve yeni yönelimler* (ss. 43-64). Turkuaz Yayınları.

Oral, B. G. (2025). Kamu özel işbirlikleri ve etik. İçinde Ö. E. Koç ve N. Koç (Eds.), *Kamu-özel işbirliği (KOİ): Kuram, uygulama ve yeni yönelimler* (ss. 65-84). Turkuaz Yayınları.

Toprak, D., ve Belke, M. (2025). Kamu-özel işbirliğinin bölgesel kalkınma ve eşitsizlik üzerindeki etkileri. İçinde Ö. E. Koç ve N. Koç (Eds.), *Kamu-özel işbirliği (KOİ): Kuram, uygulama ve yeni yönelimler* (ss. 85-104). Turkuaz Yayınları.

İgneci, N. (2025). Kamu özel işbirliği altyapı harcamalarının sosyal boyuta etkisi. İçinde Ö. E. Koç ve N. Koç (Eds.), *Kamu-özel işbirliği (KOİ): Kuram, uygulama ve yeni yönelimler* (ss. 105-125). Turkuaz Yayınları.

Berçintürk, T. (2025). Kamu-özel işbirliklerinin evrimi ve yeni eğilimler. İçinde Ö. E. Koç ve N. Koç (Eds.), *Kamu-özel işbirliği (KOİ): Kuram, uygulama ve yeni yönelimler* (ss. 126-155). Turkuaz Yayınları.

Arpazlı Fazlılar, T. (2025). Sürdürülebilir kalkınma hedefleri temelinde yeşil KÖİ'ler: Trend analizi yaklaşımı. İçinde Ö. E. Koç ve N. Koç (Eds.), *Kamu-özel işbirliği (KOİ): Kuram, uygulama ve yeni yönelimler* (ss. 156-190). Turkuaz Yayınları.

PUBLIC–PRIVATE PARTNERSHIPS: THEORY, PRACTICE AND EMERGING DIRECTIONS

Editors

Özgür Emre KOÇ, Neslihan KOÇ

Publisher Information

Publisher: Turkuaz Yayınları (Turkuaz Congress Organization Fair Publishing Education Tourism and Trade Limited Company)

Publisher Certificate No: 57300

Address: Manisa, Turkey

Web: <https://turkuazkey.com>

Email: bilgi@turkuazkey.com

Publication Details

Publication Date: December 2025

Edition: First Edition / Open access e-book

Language: Turkish

Page Count: xxii +190

Field: Basic Field of Social, Human and Administrative Sciences

Identity Information

E-ISBN: 978-625-5519-34-4 (E-Book)

DOI: <https://doi.org/10.63127/tuaz.by.215>

Copyright and Licensing

© 2025 Authors. Publisher: Turkuaz Yayınları.

This work is published under the Creative Commons Attribution 4.0 International (CC BY 4.0) license. This license allows for the copying, distribution, and adaptation of the work in any medium or format as long as appropriate credit is given to the original work. All rights not covered by this license are reserved.

For the full text of the license, please visit the following address:

<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>

Open Access

This book's full text is available for free at the following address:

<https://turkuazoap.turkuazkey.com>

Technical and Catalog Information

Cover Design: AI-supported / Turkuaz Design Team

Layout / Typesetting: Turkuaz Design Team

Subject Classification (LCC/Dewey): HD3881 / 352.7

Keywords: Public-Private Partnership (PPP), Infrastructure Finance, New Public Management, Sustainability, Green PPP, Ethical Governance, Risk Sharing, Regional Development, Public Policy, Contract Management

Double-blind peer review

All chapters in this book have undergone double-blind peer review by independent experts in the field to ensure scientific quality and impartiality, and have been deemed suitable for publication.

Ethical Statements and Publication Policies

Artificial Intelligence (AI) Statement: The main text was originally prepared by the authors. Artificial intelligence tools (such as OpenAI ChatGPT, Google Gemini, Sider) were utilized for the cover, imprint, formal editing, and Turkish-English translations; the outputs were reviewed by the authors/editors.

Declarations: The authors undertake that the work is original, does not contain plagiarism, has not been published before, and does not infringe upon the rights of third parties. There is no declared conflict of interest between the authors and editors. Legal/criminal responsibility arising from the content belongs to the authors. The publisher reserves the right to retraction in case of plagiarism or ethical violation.

Third-Party Content: The specified license and permission terms apply to third-party content (images/figures/tables, etc.) in the work.

Disclaimer

The information, opinions, analyses, and theoretical approaches in this work are presented for scientific purposes; the scientific, legal, and ethical responsibility arising from them belongs to the authors. The authors' views do not reflect the institutional view of the publisher or relevant organizations. The book provides a general framework for informational and educational purposes. While care has been taken to ensure the content is current and accurate at the time of preparation, no express or implied guarantee is given regarding accuracy, completeness, and timeliness. This content does not substitute for professional advice; readers are advised to critically evaluate the information, compare it with reliable sources, and seek opinions from authorized experts, considering their own circumstances in their decisions. The authors, editors, and publisher are not responsible for misinterpretation/misuse of the content and any direct or indirect damages that may arise therefrom.

Recommended Citation (APA 7)

Book Details:

Koç, Ö. E., & Koç, N. (Eds.). (2025). *Public-private partnership (PPP): Theory, application, and new trends*. Turkuaz Publishing.
<https://doi.org/10.63127/tuaz.by.215>

Chapters in the Book:

- Koç, Ö. E. (2025). The concept of public-private partnership, its development, and application examples. In Ö. E. Koç & N. Koç (Eds.), *Public-private partnership (PPP): Theory, application, and new trends* (pp. 1-25). Turkuaz Publishing.
- Koç, N. (2025). Public-private partnership in developing countries. In Ö. E. Koç & N. Koç (Eds.), *Public-private partnership (PPP): Theory, application, and new trends* (pp. 26-42). Turkuaz Publishing.
- Yoruldu, M. (2025). Financing public-private partnership (PPP) projects. In Ö. E. Koç & N. Koç (Eds.), *Public-private partnership (PPP): Theory, application, and new trends* (pp. 43-64). Turkuaz Publishing.
- Oral, B. G. (2025). Ethical issues in public-private partnerships. In Ö. E. Koç & N. Koç (Eds.), *Public-private partnership (PPP): Theory, application, and new trends* (pp. 65-84). Turkuaz Publishing.
- Toprak, D., & Belke, M. (2025). The effects of public-private partnerships on regional development and inequality. In Ö. E. Koç & N. Koç (Eds.), *Public-private partnership (PPP): Theory, application, and new trends* (pp. 85-104). Turkuaz Publishing.
- İgneci, N. (2025). The impact of public-private partnership infrastructure expenditures on the social dimension. In Ö. E. Koç & N. Koç (Eds.), *Public-private partnership (PPP): Theory, application, and new trends* (pp. 105-125). Turkuaz Publishing.
- Berçintürk, T. (2025). The evolution of public-private partnerships and new trends. In Ö. E. Koç & N. Koç (Eds.), *Public-private partnership (PPP): Theory, application, and new trends* (pp. 126-155). Turkuaz Publishing.
- Arpazlı Fazlılar, T. (2025). Green PPPs based on sustainable development goals: A trend analysis approach. In Ö. E. Koç & N. Koç (Eds.), *Public-private partnership (PPP): Theory, application, and new trends* (pp. 156-190). Turkuaz Publishing.

ÖNSÖZ

Kamu-Özel İşbirliği (KÖİ) modelleri, 21. yüzyılın en belirgin dönüşüm alanlarından biri olarak kamusal hayatın merkezine yerleşmiştir. Devletin geleneksel yeniden dağıtım ve hizmet sunum işlevlerinin sınırlandığı, küresel rekabetin keskinleştiği, ekonomik dalgalanmaların art arda yaşandığı bir dönemde, kamu hizmetlerini yalnızca kamu kaynaklarıyla yürütmek çoğu zaman mümkün olamamaktadır. İşte bu noktada KÖİ, kamunun yönetsel aklı ile özel sektörün teknik kapasitesinin buluştuğu, sadece finansman değil aynı zamanda bir *yönetişim modeli* olarak öne çıkmaktadır.

Bu kitap, KÖİ olgusunu tek yönlü bir perspektiften değil; tarihsel köklerinden güncel tartışmalarına, finansman yapılarından etik ve sürdürülebilirlik boyutlarına, bölgesel kalkınma etkilerinden geleceğin yeşil ortaklık modellerine kadar çok katmanlı bir çerçevede ele almaktadır. Eserin her bir bölümü hem Türkiye’deki özgün uygulamaları hem de küresel deneyimlerin sunduğu dersleri bilimsel bir titizlikle ve yer yer insan odaklı, hafif edebi bir anlatımla değerlendirmektedir.

Bu kitabı hazırlarken amacımız, KÖİ modelinin yalnızca bir mali araç olmadığını; aksine toplumun refahını, kamusal hizmetlerin niteliğini ve gelecek kuşakların yaşam kalitesini doğrudan etkileyen stratejik bir politika alanı olduğunu ortaya koymaktır. Emeği geçen tüm yazarlarımıza teşekkür eder, bu çalışmanın araştırmacılara, uygulayıcılara ve politika yapıcılara ilham vermesini dileriz.

Editörler

Doç. Dr. Emre KOÇ

Doç. Dr. Neslihan KOÇ

PREFACE

Public-Private Partnership (PPP) models have become one of the most significant areas of transformation in the 21st century, establishing themselves at the center of public life. In a period where the traditional redistributive and service delivery functions of the state are limited, global competition is intensifying, and economic fluctuations are occurring consecutively, it is often not possible to provide public services solely with public resources. It is at this point that PPP emerges as a governance model that integrates the public sector's administrative intelligence with the technical capacity of the private sector, serving not only as a financing mechanism but also as a governance model.

This book addresses the phenomenon of PPPs not from a one-dimensional perspective but through a multi-layered framework, covering historical roots, contemporary discussions, financing structures, ethical and sustainability dimensions, regional development impacts, and future green partnership models. Each section of the work evaluates both the unique applications in Turkey and the lessons offered by global experiences with scientific rigor and occasionally human-centered, lightly literary narrative.

In preparing this book, our aim is to demonstrate that the PPP model is not merely a financial tool; rather, it is a strategic policy area that directly affects societal well-being, the quality of public services, and the quality of life for future generations. We would like to thank all the authors involved, and we hope that this work inspires researchers, practitioners, and policymakers alike.

Editors

Assoc. Prof. Emre Koç

Assoc. Prof. Neslihan Koç

İÇİNDEKİLER

ÖNSÖZ.....	vii
PREFACE.....	viii
İÇİNDEKİLER.....	ix
KATKIDA BULUNANLAR	xi
CONTRIBUTORS.....	xiv
ÖZET	xvii
ABSTRACT	xviii
GENİŞLETİLMİŞ ÖZET	xix
EXTENDED ABSTRACT	xxi

BÖLÜM 1

KAMU-ÖZEL İŞBİRLİĞİ KAVRAMI, GELİŞİMİ VE UYGULAMA ÖRNEKLERİ

Özgür Emre KOÇ	1
----------------------	---

BÖLÜM 2

GELİŞMEKTE OLAN ÜLKELERDE KAMU- ÖZEL İŞBİRLİĞİ

Neslihan KOÇ	26
--------------------	----

BÖLÜM 3

KAMU ÖZEL İŞBİRLİĞİ (KÖİ) PROJELERİNİN FİNANSMANI

Mutlu YORULDU	43
---------------------	----

BÖLÜM 4

KAMU ÖZEL İŞBİRLİKLERİ VE ETİK

Burcu GEDİZ ORAL.....	65
-----------------------	----

BÖLÜM 5

KAMU-ÖZEL İŞBİRLİĞİ’NİN BÖLGESEL KALKINMA VE EŞİTSİZLİK ÜZERİNDEKİ ETKİLERİ

Düriye TOPRAK, Murat BELKE.....	85
---------------------------------	----

BÖLÜM 6	
KAMU ÖZEL İŞBİRLİĞİ ALTYAPI HARCAMALARININ SOSYAL BOYUTA ETKİSİ	
Nurcan İGNECİ.....	105
BÖLÜM 7	
KAMU-ÖZEL İŞBİRLİKLERİNİN EVRİMİ VE YENİ EĞİLİMLER	
Tuğba BERÇİNTÜRK.....	126
BÖLÜM 8	
SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA HEDEFLERİ TEMELİNDE YEŞİL KÖİ'LER: TREND ANALİZİ YAKLAŞIMI	
Tuğba ARPAZLI FAZLILAR.....	156

KATKIDA BULUNANLAR

ARPAZLI FAZLILAR, Tuğba

Arş. Gör. Dr. Tuğba Arpazlı Fazlılar, Mcbü, Uygulamalı Bilimler Fakültesi, Finans ve Bankacılık Bölümü (Manisa, Türkiye) bünyesinde araştırma görevlisi olarak görev yapmaktadır. Lisans eğitimini 2003 yılında Manisa Celal Bayar Üniversitesi İktisat bölümünde, yüksek lisans eğitimini 2009 yılında Manisa Celal Bayar Üniversitesi İktisat Teorisi anabilim dalında ve doktora derecesini 2020 yılında Manisa Celal Bayar Üniversitesi İktisat alanında tamamlamıştır. Temel araştırma alanları makro ekonomi konularını kapsamaktadır. Yazarın yayımlanmış ulusal ve uluslararası makaleleri ve kitap bölümleri bulunmaktadır.

E-posta: tugba.arpazli@cbu.edu.tr, t.arpazli@hotmail.com | ORCID: 0000-0001-8838-8959

BELKE, Murat

Doç. Dr. Murat Belke, Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümü (Burdur, Türkiye) bünyesinde öğretim üyesi olarak görev yapmaktadır. Lisans eğitimini 2004 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat bölümünde, yüksek lisans eğitimini 2007 yılında Akdeniz Üniversitesi İktisat anabilim dalında ve doktora derecesini 2014 yılında Akdeniz Üniversitesi İktisat alanında tamamlamıştır. Temel araştırma alanları para politikası, maliye politikası konularını kapsamaktadır. Yazarın Türkçe ve İngilizce dillerinde yayımlanmış ulusal ve uluslararası makaleleri ve kitap bölümleri bulunmaktadır.

E-posta: mbelke@mehmetakif.edu.tr | ORCID: 0000-0002-3299-7162 | Scopus ID: 55999229600

BERÇİNTÜRK, Tuğba

Arş. Gör. Dr. Tuğba Berçintürk, Hitit Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Maliye Bölümü (Çorum, Türkiye) bünyesinde araştırma görevlisi olarak görev yapmaktadır. Lisans eğitimini 2010 yılında Gazi Üniversitesi Maliye bölümünde ve doktora derecesini 2020 yılında Hacettepe Üniversitesi Maliye alanında tamamlamıştır. Temel araştırma alanları kamu ekonomisi, enerji ekonomisi, ekonomik büyüme, mali yönetim, mali risk yönetimi konularını kapsamaktadır. Yazarın Türkçe ve İngilizce dillerinde yayımlanmış ulusal ve uluslararası makaleleri ve kitap bölümleri bulunmaktadır.

E-posta: tugbabercinturk@hitit.edu.tr | ORCID: 0000-0001-9667-1244

GEDİZ ORAL, Burcu

Prof. Dr. Burcu Gediz Oral, Manisa Celal Bayar Üniversitesi, Uygulamalı Bilimler Fakültesi, Finans ve Bankacılık Bölümü (Manisa, Türkiye) bünyesinde öğretim üyesi olarak görev yapmaktadır. Lisans eğitimini 1998 yılında Manisa Celal Bayar Üniversitesi Maliye bölümünde, yüksek lisans eğitimini 2003 yılında Manisa Celal Bayar Üniversitesi Maliye anabilim dalında ve doktora derecesini 2009 yılında Manisa Celal Bayar Üniversitesi Maliye alanında tamamlamıştır. Temel araştırma alanları maliye konularını kapsamaktadır.

E-posta: burcu.gediz@cbu.edu.tr, burcugedizoral@gmail.com | ORCID: 0000-0001-7096-9288

İGNECİ, Nurcan

Arş. Gör. Nurcan İgneci, Hitit Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Maliye Bölümü (Çorum, Türkiye) bünyesinde araştırma görevlisi olarak görev yapmaktadır. Lisans eğitimini 2012 yılında Akdeniz Üniversitesi Maliye bölümünde, yüksek lisans eğitimini 2024 yılında Gaziosmanpaşa Üniversitesi Mali Hukuk anabilim dalında ve doktora derecesini 2025 yılında Gaziosmanpaşa Üniversitesi Mali Hukuk alanında tamamlamıştır. Temel araştırma alanları vergi bilinci, vergi ahlakı, mali tarih konularını kapsamaktadır.

E-posta: nurcanigneci@hitit.edu.tr | ORCID: ORCID: 0000-0002-7962-5788

KOÇ, Neslihan

Doç. Dr. Neslihan Koç, Hitit Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Maliye Bölümü (Çorum, Türkiye) bünyesinde anabilim dalı başkanı olarak görev yapmaktadır. Lisans eğitimini 2003 yılında Gazi Üniversitesi Kamu Yönetimi bölümünde, yüksek lisans eğitimini 2010 yılında Gazi Üniversitesi Kentleşme ve Çevre Sorunları anabilim dalında ve doktora derecesini 2014 yılında Manisa Celal Bayar Üniversitesi Maliye alanında tamamlamıştır. Temel araştırma alanları maliye konularını kapsamaktadır.

E-posta: neslihankoc@hitit.edu.tr, neslihankoc1981@hotmail.com | ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-7722-6978>

KOÇ, Özgür Emre

Doç. Dr. Özgür Emre Koç, Hitit Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Maliye Bölümü (Çorum, Türkiye) bünyesinde öğretim üyesi olarak görev yapmaktadır. Temel araştırma alanları maliye konularını kapsamaktadır. Yazarın yayımlanmış ulusal ve uluslararası makaleleri ve kitap bölümleri bulunmaktadır.

E-posta: oemrekoc@hitit.edu.tr | ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-2788-8049>

TOPRAK, Düriye

Doç. Dr. Düriye Toprak, Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Maliye Bölümü (Burdur, Türkiye) bünyesinde bölüm başkanı / öğretim üyesi olarak görev yapmaktadır. Lisans eğitimini 2003 yılında Süleyman Demirel Üniversitesi Maliye bölümünde, yüksek lisans eğitimini 2006 yılında Süleyman Demirel Üniversitesi Maliye anabilim dalında ve doktora derecesini 2014 yılında Süleyman Demirel Üniversitesi Maliye alanında tamamlamıştır. Temel araştırma alanları kamu maliyesi, maliye kuramı, bütçe ve mali planlama, yerel yönetimler konularını kapsamaktadır. Yazarın Türkçe ve İngilizce dillerinde yayımlanmış ulusal ve uluslararası makaleleri ve kitap bölümleri bulunmaktadır.

E-posta: dtoprak@mehmetakif.edu.tr | ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-8335-3386>

YORULDU, Mutlu

Doç. Dr. Mutlu Yoruldu, Balıkesir Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Maliye Bölümü (Balıkesir, Türkiye) bünyesinde öğretim üyesi olarak görev yapmaktadır. Lisans eğitimini 2007 yılında Manisa Celal Bayar Üniversitesi Maliye bölümünde, yüksek lisans eğitimini 2011 yılında İzmir Dokuz Eylül Üniversitesi Mali Hukuk anabilim dalında ve doktora derecesini 2019 yılında Aydın Adnan Menderes Üniversitesi Maliye alanında tamamlamıştır. Temel araştırma alanları maliye kuramı, mali hukuk konularını kapsamaktadır.

E-posta: mutlu.yoruldu@balikesir.edu.tr, mutluyoruldu@gmail.com | ORCID: 0000-0002-1010-2938

CONTRIBUTORS

ARPAZLI FAZLILAR, Tuğba

Res. Asst. Dr. Tuğba Arpazlı Fazlılar serves as a research assistant at the Department of Finance and Banking, Faculty of Applied Sciences, Mıbu, Manisa, Türkiye. Arpazlı Fazlılar completed undergraduate education at Manisa Celal Bayar University in the department of Economics in 2003, master's education at Manisa Celal Bayar University in the department of Economic Theory in 2009, and Ph.D. degree from Manisa Celal Bayar University in the field of Economics in 2020. Primary research interests include macroeconomics. Arpazlı Fazlılar has national and international articles and book chapters published.

E-mail: tugba.arpazli@cbu.edu.tr, t.arpazli@hotmail.com | ORCID: 0000-0001-8838-8959

BELKE, Murat

Assoc. Prof. Murat Belke serves as a faculty member at the Department of Economics, Faculty of Economics and Administrative Sciences, Burdur Mehmet Akif Ersoy University, Burdur, Türkiye. Belke completed undergraduate education at Istanbul University in the department of Economics in 2004, master's education at Akdeniz University in the department of Economics in 2007, and Ph.D. degree from Akdeniz University in the field of Economics in 2014. Primary research interests include monetary policy, fiscal policy. Belke has national and international articles and book chapters published in Turkish and English.

E-mail: mbelke@mehmetakif.edu.tr | ORCID: 0000-0002-3299-7162 | Scopus ID: 55999229600

BERÇİNTÜRK, Tuğba

Res. Asst. Dr. Tuğba Berçintürk serves as a research assistant at the Department of Finance, Faculty of Economics and Administrative Sciences, Hitit University, Çorum, Türkiye. Berçintürk completed undergraduate education at Gazi University in the department of Finance in 2010, and Ph.D. degree from Hacettepe University in the field of Finance in 2020. Primary research interests include public economics, energy economics, economic growth, financial management, financial risk management. Berçintürk has national and international articles and book chapters published in Turkish and English.

E-mail: tugbabercinturk@hitit.edu.tr | ORCID: 0000-0001-9667-1244

GEDİZ ORAL, Burcu

Prof. Burcu Gediz Oral serves as a faculty member at the Department of Finance and Banking, Faculty of Applied Sciences, Manisa Celal Bayar University, Manisa, Türkiye. Gediz Oral completed undergraduate education at Manisa Celal Bayar University in the department of Finance in 1998, master's education at Manisa Celal Bayar University in the department of Finance in 2003, and Ph.D. degree from Manisa Celal Bayar University in the field of Finance in 2009. Primary research interests include finance.

E-mail: burcu.gediz@cbu.edu.tr, burcugedizoral@gmail.com | ORCID: 0000-0001-7096-9288

İGNECİ, Nurcan

Res. Asst. Nurcan İgneci serves as a research assistant at the Department of Finance, Faculty of Economics and Administrative Sciences, Hitit University, Çorum, Türkiye. İgneci completed undergraduate education at Akdeniz University in the department of Finance in 2012, master's education at Gaziosmanpaşa University in the department of Financial Law in 2024, and Ph.D. degree from Gaziosmanpaşa University in the field of Financial Law in 2025. Primary research interests include tax awareness, tax morality, financial history.

E-mail: nurcanigneci@hitit.edu.tr | ORCID: ORCID: 0000-0002-7962-5788

KOÇ, Neslihan

Assoc. Prof. Neslihan Koç serves as a head of department at the Department of Finance, Faculty of Economics and Administrative Sciences, Hitit University, Çorum, Türkiye. Koç completed undergraduate education at Gazi University in the department of Public Administration in 2003, master's education at Gazi University in the department of Urbanization and Environmental Issues in 2010, and Ph.D. degree from Manisa Celal Bayar University in the field of Finance in 2014. Primary research interests include finance.

E-mail: neslihankoc@hitit.edu.tr, neslihankoc1981@hotmail.com | ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-7722-6978>

KOÇ, Özgür Emre

Assoc. Prof. Özgür Emre Koç serves as a faculty member at the Department of Finance, Faculty of Economics and Administrative Sciences,

Hitit University, Çorum, Türkiye. Primary research interests include finance. Koç has national and international articles and book chapters published.

E-mail: oemrekoc@hitit.edu.tr | ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-2788-8049>

TOPRAK, Düriye

Assoc. Prof. Düriye Toprak serves as a head of department / faculty member at the Department of Finance, Faculty of Economics and Administrative Sciences, Burdur Mehmet Akif Ersoy University, Burdur, Türkiye. Toprak completed undergraduate education at Süleyman Demirel University in the department of Finance in 2003, master's education at Süleyman Demirel University in the department of Finance in 2006, and Ph.D. degree from Süleyman Demirel University in the field of Finance in 2014. Primary research interests include public finance, finance theory, budget and financial planning, local governments. Toprak has national and international articles and book chapters published in Turkish and English.

E-mail: dtoprak@mehmetakif.edu.tr | ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-8335-3386>

YORULDU, Mutlu

Assoc. Prof. Mutlu Yoruldu serves as a faculty member at the Department of Finance, Faculty of Economics and Administrative Sciences, Balıkesir University, Balıkesir, Türkiye. Yoruldu completed undergraduate education at Manisa Celal Bayar University in the department of Public Finance in 2007, master's education at İzmir Dokuz Eylül University in the department of Fiscal Law in 2011, and Ph.D. degree from Aydın Adnan Menderes University in the field of Public Finance in 2019. Primary research interests include public finance theory, fiscal law.

E-mail: mutlu.yoruldu@balikesir.edu.tr, mutluyoruldu@gmail.com | ORCID: 0000-0002-1010-2938

ÖZET

Bu kitap, Kamu-Özel İşbirliği (KÖİ) modelinin günümüz kamu yönetiminde üstlendiği çok boyutlu rolü derinlemesine değerlendirmektedir. Kuramsal temellerden finansman yapıları, pratik uygulamalardan etik sorunlara ve sürdürülebilirlik hedeflerinden bölgesel kalkınma dinamiklerine kadar geniş bir analiz sunmaktadır. KÖİ modeli, yalnızca kamu kaynaklarının yetersiz kaldığı dönemlerde bir “alternatif finansman” aracı olarak değil; aynı zamanda devletin rolünü yeniden tanımlayan, hizmet sunumunun niteliğini dönüştüren ve kamuoyunun beklentilerine yanıt veren bir yönetim modeli olarak değerlendirilmektedir.

Kitap, KÖİ modelinin tarihsel gelişimini, ekonomik temellerini ve hukuksal çerçevesini disiplinler arası bir bakışla incelemekte; özellikle gelişmekte olan ülkelerde artan altyapı yatırımı ihtiyacı, bütçe baskıları ve küresel ekonominin dalgalı yapısı gibi unsurları ele alarak KÖİ modellerine olan ilgiyi artırmaktadır. Projelerin finansman yöntemleri, risk paylaşım mekanizmaları, sözleşme tasarımları ve proje yönetimi süreçleri detaylı bir şekilde incelenmektedir.

Eserin özgün yönlerinden biri, KÖİ’nin yalnızca ekonomik değil; sosyal, mekânsal ve etik etkilerinin de tartışılmasıdır. Altyapı projelerinin bölgesel kalkınmayı nasıl şekillendirdiği, mekânsal eşitsizlikleri nasıl azaltabileceği ya da derinleştirebileceği incelenmekte; kamu yararı, şeffaflık, hesap verebilirlik ve etik yönetim gibi temel ilkeler etrafında eleştirel bir değerlendirme sunulmaktadır.

Ayrıca sürdürülebilir kalkınma hedeflerinin küresel bir çerçeve hâline gelmesiyle KÖİ projelerinde çevresel ve sosyal kriterlerin öneminin artması, “yeşil KÖİ” yaklaşımını ön plana çıkarmıştır. Bu kitap, sürdürülebilirlik tartışmalarının KÖİ modeline nasıl entegre edildiğini ve hangi fırsat ve riskleri barındırdığını kapsamlı olarak analiz etmektedir.

Sonuç olarak eser, KÖİ modeliyle ilgili akademik literatüre katkı sunmakta; aynı zamanda pratik uygulamalara ışık tutan, bilimsel temelli fakat akıcı bir referans kaynağı niteliği taşımaktadır.

ABSTRACT

This book provides an in-depth evaluation of the multifaceted role of the Public-Private Partnership (PPP) model in contemporary public management. It offers a broad analysis that spans theoretical foundations, financing structures, practical applications, ethical issues, sustainability goals, and regional development dynamics. The PPP model is viewed not only as an "alternative financing" tool during periods when public resources are insufficient, but also as a governance model that redefines the role of the government, transforms the quality of service delivery, and responds to the expectations of the public.

The book examines the historical development, economic foundations, and legal framework of the PPP model through an interdisciplinary perspective. It discusses factors such as the increasing need for infrastructure investment in developing countries, budgetary pressures, and the volatile nature of the global economy, all of which have heightened interest in PPP models. The financing methods of projects, risk-sharing mechanisms, contract design, and project management processes are explored in detail.

One of the unique aspects of this work is the discussion of the social, spatial, and ethical impacts of PPPs, in addition to their economic implications. It investigates how infrastructure projects shape regional development, how they can reduce or deepen spatial inequalities, and presents a critical evaluation within the framework of fundamental principles such as public interest, transparency, accountability, and ethical governance.

Moreover, the global framing of sustainable development goals has increased the significance of environmental and social criteria in PPP projects, highlighting the "green PPP" approach. This book comprehensively analyzes how sustainability discussions are integrated into the PPP model and the opportunities and risks it encompasses.

In conclusion, this work contributes to the academic literature on the PPP model while also serving as a scientific yet accessible reference that illuminates practical applications.

GENİŞLETİLMİŞ ÖZET

Kamu-Özel İşbirliği (KÖİ) modelleri, modern devlet anlayışının dönüşümünde belirleyici bir rol üstlenmiş; kamusal hizmetlerin finansmanı, yönetimi ve sunumunda köklü bir paradigma değişiminin önünü açmıştır. Bu kitap, KÖİ olgusunu hem bilimsel bir titizlikle hem de yer yer edebi bir anlatımın inceliğiyle ele alarak, modelin tarihsel gelişimini, kuramsal temellerini, finansman yapısını, etik ve yönetim boyutlarını, sosyal etkilerini ve geleceğin yeşil KÖİ modellerini çok yönlü bir bakış açısıyla incelemektedir.

KÖİ'nin yükselişinde ekonomik, yönetsel ve toplumsal birçok faktör etkilidir. 1970'li yılların ekonomik krizleri, kamu maliyesinin giderek artan yükü, bürokratik yapının hantallaşmasına ilişkin eleştiriler ve devletin her alanda başat aktör olmaktan uzaklaşması, kamu hizmetlerinin sunumunda yeni arayışları doğurmuştur. Bu arayışların en güçlü yansıması, Yeni Kamu Yönetimi yaklaşımıyla birlikte performans, verimlilik, hesap verebilirlik ve risk yönetimi gibi ilkelere dayanan yeni bir yönetim anlayışının gelişmesidir. Bu dönüşüm, özel sektörün dinamizmini ve teknik kapasitesini kamusal hizmetlere entegre eden KÖİ modellerinin hızla yaygınlaşmasına zemin hazırlamıştır.

Kitapta yer alan çalışmalar; KÖİ'nin tarihsel kökenlerini yalnızca teknik bir gelişim süreci olarak değil, aynı zamanda toplumların değişen ihtiyaçları ve devletin kamu yararını sağlama biçimlerinin dönüşümü olarak ele almaktadır. 17. yüzyıldaki ilk imtiyaz ilişkilerinden günümüzün karma finansmanlı hibrit ortaklıklarına uzanan bu tarihsel çizgi, modelin zamanla ne kadar çeşitlendiğini ve olgunlaştığını göstermektedir.

Finansman boyutu, KÖİ çalışmalarının belkemiğini oluşturmaktadır. Artan altyapı yatırımı ihtiyacı, özellikle gelişmekte olan ülkelerde kamu bütçeleri üzerinde ciddi baskı yaratmaktadır. Bu noktada KÖİ projeleri, kamu kaynaklarının sınırlı olduğu dönemlerde uzun vadeli finansman sağlama, riskleri özel sektöre paylaşma ve yatırım maliyetlerini zamana yayma gibi avantajlarıyla öne çıkmaktadır. Yap-İşlet-Devret, Yap-Kirala-Devret ve karma finansman modelleri ayrıntılı biçimde incelenmekte; risklerin etkin yönetimi, sözleşme tasarımının önemi ve proje yönetim süreçlerinin başarıya etkisi kapsamlı bir biçimde tartışılmaktadır.

Etik boyut ise kitabın en dikkat çekici temalarından biridir. Zira KÖİ projeleri, büyük ölçekleri, uzun vadeli yapıları ve finansal büyüklükleri nedeniyle etik risklere son derece açıktır. Çıkar çatışmaları, karar alma süreçlerindeki opaklık, kamu yararı ilkesinin zedelenmesi, sözleşme süreçlerinde şeffaflık eksiklikleri ve kamu güveninin aşınması, KÖİ projelerinin başarısını doğrudan etkileyen unsurlardır. Bu nedenle modelin sürdürülebilirliğinin yalnızca ekonomik değil, aynı zamanda etik ve yönetişimsel bir temele dayanması gerektiği, kitapta güçlü bir biçimde vurgulanmaktadır.

Sosyal ve mekânsal etkiler kitabın bir diğer önemli bölümünü oluşturmaktadır. Altyapı projelerinin bölgesel kalkınmayı tetikleme potansiyeli kadar mekânsal eşitsizlikleri artırma ihtimali de bulunmaktadır. Bu ikili yapı, KÖİ'nin yalnızca bir yatırım aracı değil, aynı zamanda toplumun refahını doğrudan etkileyen bir kamu politikası aracı olduğunu göstermektedir. Kitap, KÖİ projelerinin istihdam, gelir dağılımı, erişilebilirlik, sosyal adalet ve mekânsal bütünleşme üzerindeki etkilerini derinlemesine inceleyerek hem fırsat alanlarını hem de riskleri bütüncül biçimde değerlendirmektedir.

Günümüz KÖİ tartışmalarının en güncel boyutu ise sürdürülebilirlik ve yeşil KÖİ modelleridir. İklim krizinin derinleşmesi, çevresel farkındalığın artması ve uluslararası düzenlemelerin sıkılaşmasıyla birlikte KÖİ projelerinde çevresel kriterlerin önemi artmaktadır. Yenilenebilir enerji yatırımları, karbon-nötr projeler, çevre dostu altyapı tasarımları ve sosyal etki değerlendirmeleri, modelin geleceğini şekillendirmektedir. Bu yönüyle yeşil KÖİ'ler, yalnızca çevreyi koruma aracı değil, aynı zamanda ekonomik sürdürülebilirliğin temel unsurlarından biridir.

Sonuç olarak bu kitap, KÖİ modelinin tüm boyutlarını bilimsel derinlikle ele alırken, aynı zamanda anlatımındaki hafif edebi dokunuşlarla okuru sıkmadan düşünmeye sevk eden, kapsamlı ve yol gösterici bir eser niteliği taşımaktadır. Hem akademik literatüre katkı sunmakta hem de uygulayıcılar için stratejik bir başvuru kaynağı oluşturmaktadır.

EXTENDED ABSTRACT

Public-Private Partnership (PPP) models have played a decisive role in the transformation of modern state understanding, paving the way for a profound paradigm shift in the financing, management, and delivery of public services. This book addresses the phenomenon of PPPs with scientific rigor and occasional literary nuance, examining the model's historical development, theoretical foundations, financing structures, ethical and governance dimensions, social impacts, and future green PPP models from a multifaceted perspective.

Various economic, managerial, and social factors have impacted the rise of PPPs. The economic crises of the 1970s, the increasing burden on public finances, critiques regarding the bureaucratic structure's inefficiencies, and the state's retreat from being the dominant actor in all areas have generated new searches for the delivery of public services. One of the most significant reflections of these searches is the emergence of a new governance understanding based on principles such as performance, efficiency, accountability, and risk management alongside the New Public Management approach. This transformation has paved the way for the rapid spread of PPP models that integrate the dynamism and technical capacity of the private sector into public services.

The studies included in the book examine the historical roots of PPPs not only as a technical development process but also as a transformation of societies' changing needs and the ways in which the state provides public benefits. The historical line that extends from the first concession relationships in the 17th century to today's hybrid partnerships with mixed financing illustrates how diversified and matured the model has become over time.

The financing dimension constitutes the backbone of PPP studies. The increasing need for infrastructure investment is placing significant pressure on public budgets, particularly in developing countries. In this context, PPP projects stand out with their advantages of providing long-term financing during periods of limited public resources, sharing risks with the private sector, and distributing investment costs over time. Models such as Build-Operate-Transfer, Build-Lease-Transfer, and hybrid financing are studied in detail, with comprehensive discussions on effective risk management, the

importance of contract design, and the impact of project management processes on success.

The ethical dimension is one of the most striking themes of the book. PPP projects are highly susceptible to ethical risks due to their large scale, long-term structures, and financial magnitude. Conflicts of interest, opacity in decision-making processes, erosion of the principle of public benefit, lack of transparency in contract processes, and the erosion of public trust are factors that directly affect the success of PPP projects. Therefore, it is strongly emphasized in the book that the sustainability of the model should be based not only on economic foundations but also on ethical and governance principles.

Social and spatial impacts constitute another important section of the book. Infrastructure projects have the potential to stimulate regional development, but they also risk exacerbating spatial inequalities. This dual nature shows that PPPs are not just investment tools, but also public policy instruments that directly affect societal welfare. The book conducts an in-depth examination of how PPP projects influence employment, income distribution, accessibility, social justice, and spatial integration, providing a holistic evaluation of both opportunities and risks.

The most current aspect of today's PPP discussions is sustainability and green PPP models. With the deepening climate crisis, increased environmental awareness, and tightening international regulations, the importance of environmental criteria in PPP projects is growing. Investments in renewable energy, carbon-neutral projects, environmentally friendly infrastructure designs, and social impact assessments shape the future of the model. In this regard, green PPPs are not only tools for environmental protection but also fundamental elements of economic sustainability.

In conclusion, this book provides a comprehensive examination of all dimensions of the PPP model with scientific depth, while also engaging the reader to think without being tedious through its lightly literary touches. It contributes to academic literature and serves as a strategic reference source for practitioners.